

## **GINA ROMAN SERRA**

56-9 61 40 1118 (celular)  
ginamarisol.roman@gmail.com

### ***Resumen***

Profesional con 20 años de experiencia en Sustentabilidad, Medio Ambiente, Relación Comunitaria y Asuntos Externos, en empresas internacionales y nacionales de la gran minería. Bióloga, MBA de la Universidad de Chile & Tulane. Vasta experiencia en etapas de factibilidad, construcción y operación de proyectos mineros, puertos y plantas industriales liderando equipos internacionales y multidisciplinarios de alto desempeño, orientados a obtener aprobaciones socio ambientales, financiamiento de instituciones internacionales y elaboración de planes de cierre. Con experiencia en implementación, seguimiento y auditorías de sistemas gestión integrada de salud, seguridad, medio ambiente y comunidad (HSEC). Con experiencia en la conducción de procesos de diálogo y participación ciudadana entre empresa, pueblos originarios, comunidades, ONG's y autoridad, en post de acuerdos en materias ambientales y desarrollo social.

### ***Experiencia Profesional***

#### **Arcadis Design & Consultancy**

##### **Consultora Senior**

**2016**

Consultora especializada reconocida mundialmente como empresa líder de diseño, ingeniería y consultoría de proyectos, con mas de 30 años en el mercado nacional. Las principales responsabilidades de la función están orientadas a:

- ✓ Consultora Senior para la elaboración de Estudios de Impacto Ambiental de proyectos mineros.
- ✓ Líder del equipo multidisciplinario para la revisión Independiente de proyecto de energía.
- ✓ Elaboración y revisión de procesos inversiones para proyectos mineros y de energía.
- ✓ Líder de equipos para elaboración y tramitación de múltiples Declaraciones de impacto ambiental de proyectos de exploración, mineros y de energía.
- ✓ Líder de equipo para la identificación, análisis y seguimiento de riesgos socio ambientales de proyectos mineros, de energía e infraestructura.

#### **CREACCION SpA**

##### **Directora Asuntos Ambientales y Sociales**

**2013 a 2015**

Consultora especializada en asuntos socio ambientales y comunicación estratégica para la minería, energía y servicios del sector público. Las principales responsabilidades de la función estaban orientadas a:

- ✓ Dirigir equipos de trabajo interdisciplinarios para estudios de impacto socio ambiental y de Revisiones independiente.
- ✓ Análisis de riesgo socio ambiental para proyectos en etapas preliminares.
- ✓ Estrategias socio ambientales y de comunicación en etapa de factibilidad.
- ✓ Análisis experto y auditoría de accidentes ambientales.

#### **BGC Consulting**

##### **Gerente Asuntos Ambientales y Sociales**

**2012**

Consultora internacional especializada en ciencias de la tierra aplicadas y asuntos ambientales. Las principales responsabilidades estaban orientadas a:

Gina Román Serra | Sostenibilidad & Medio Ambiente  
[ginamarisol.roman@gmail.cl](mailto:ginamarisol.roman@gmail.cl) | Santiago 2016

- ✓ Desarrollar estrategias socio ambientales para proyectos en la cartera de clientes.
- ✓ Liderar proceso de revisión de tercera parte para EIA de proyectos mineros de oro.
- ✓ Liderar equipos multidisciplinarios para la elaboración de estudios de impacto socio ambientales.

### **División Chuquicamata Codelco**

#### **Gerente de Sustentabilidad y Asuntos Externos**

**2011**

Compañía estatal con cinco Divisiones principales. División Chuquicamata está ubicada en Calama, y cuenta con una fuerza laboral de 8.000 empleados. Bajo la supervisión del Gerente General, las principales responsabilidades del cargo estaban orientadas a:

- ✓ Rediseño e implementación de la nueva estructura de la gerencia de sustentabilidad de la División incorporando la dirección de comunicación y asuntos externos.
- ✓ Diseñar e implementar nuevo modelo de desarrollo sustentable, con el propósito de asegurar la licencia social para las nuevas inversiones.
- ✓ Reformular 35 convenios de colaboración de la División con instituciones públicas de la Región.
- ✓ Diseñar estrategia de implementación del plan Calama (Calama Plus).
- ✓ Diseñar e implementar programas de acercamiento a la comunidad urbana, indígena urbana y rural.
- ✓ Reformular el programa de monitoreo de calidad de aire para la operación y la ciudad de Calama.
- ✓ Implementar plan de acción integral para la gestión y disposición final de residuos peligrosos.
- ✓ Gestionar y controlar los aspectos ambientales de todas las unidades productivas de la operación, pasando por la fundición, tranques y mina, entre los mas significativos.
- ✓ Liderar Estudios y Declaraciones de Impacto ambiental para la continuidad operacional.

### **Minera Panamá, Inmet Mininig**

#### **Gerente Ambiental**

**2008 a 2011**

Proyecto Greenfield de cobre en Panamá, en un ambiente de alta biodiversidad y comunidades rurales e indígenas bajo la línea de pobreza. Su diseño consideró desde instalaciones de puerto y planta de energía hasta las instalaciones asociadas al desarrollo de una mina de tajo abierto, con una inversión inicial de US\$ 5 MM. Bajo la supervisión del CEO, las principales responsabilidades estaban orientadas a:

- ✓ Diseñar, implementar y gestionar la estrategia de sostenibilidad del Proyecto, desde la prefactibilidad y en función de requerimientos de estándares internacionales (IFC/ICCM).
- ✓ Diseñar e implementar la gerencia de medio ambiente del Proyecto.
- ✓ Liderar el equipo multidisciplinario internacional para la elaboración y tramitación del estudio de Impacto ambiental y social (EISA) de la mayor inversión privada en Panamá.
- ✓ Implementar los procesos de diálogo y participación ciudadana, desde la etapa mas temprana del Proyecto entre empresa, pueblos originarios, comunidades, ONG's internacionales y autoridad, en función de lineamientos del IFC.
- ✓ Conducción del equipo multidisciplinario internacional para la elaboración del plan de cierre.
- ✓ Elaborar estudios y planes de conservación en ambientes de alta biodiversidad en coordinación con instituciones y consultores de alto prestigio internacional.
- ✓ Conducir el proceso de diálogo y transferencia de conocimientos en materias de legislación ambiental y aspectos técnicos mineros, entre otros, con las autoridades panameñas.
- ✓ Asegurar la incorporación de requerimientos de ingeniería ambiental en el estudio de factibilidad con empresas en Canada y Estados Unidos.

- ✓ Elaborar y gestionar otros 7 estudios de impacto ambiental y todos los permisos ambientales necesarios asociados a cada estudio durante la etapa de factibilidad y pre construcción.
- ✓ Coordinar evaluación del impacto de potenciales conflictos sociales y evaluación de riesgos de los derechos humanos en el Proyecto Minera Panamá.
- ✓ Diseñar e implementar estrategia de vinculación con comunidades rurales e indígenas, autoridades, ONGs internacionales, universidades e institutos de Investigación Internacionales.
- ✓ Diseñar e implementar la política de quejas y reclamos de acuerdo con estándares de IFC.

**Minera Escondida Limitada Bhpbilliton**  
**Superintendente Medio Ambiente**

**2006 a 2008**

BHP Billiton es una compañía multinacional con sede en Australia. Minera Escondida es un activo de BHPBilliton con una fuerza laboral de 6.000 personas. La bajo la supervisión del Vice Presidente HSEC, las principales responsabilidades estaban orientadas a:

- ✓ Implementar la política y los estándares del sistema de gestión integrado de salud, seguridad y medio ambiente en todas las áreas operativas, alcanzando resultados históricos en la auditorías corporativas y de certificación.
- ✓ Implementación sistema gestión operacional sobre la base de evaluación de riesgos del negocio, para la componente ambiental, comunitaria y planes de cierre. Lo que implica gestión, control y actualización de los correspondientes planes de acción, re portabilidad, elaboración y actualización de mapas riesgos socioambientales y liderar auditorias de gestión de riesgo.
- ✓ Líder elaboración y tramitación los estudios de Impacto ambiental para los proyectos de continuidad operacional, tales como planta desalinizadora, fuentes de agua subterránea y desarrollos energéticos; y aseguramiento de los procesos de diálogo con comunidades indígenas, urbanas y autoridades locales. Mismo rol para Declaraciones de Impacto Ambientales en ampliación planta desoladora, planta de molibdeno, actualizaciones de tranque de relaves, manejo de sustancias peligrosas.
- ✓ Elaborar y gestionar permisos ambientales y sectoriales.
- ✓ Implementación planes de participación ciudadana voluntaria con comunidades de pueblos originarios y rurales.
- ✓ Administrar y controlar contratos para las componentes ambientales, tales como de gestión de residuos, mantención de estaciones de monitoreo, entre los mas significativos.
- ✓ Elaboración del primer plan de cierre integrado de todas las unidades operativas y responsable de los resultados de las auditorias corporativas del mismo.
- ✓ Conducción del equipo responsable del diseño y la implementación del sistema de control de normativa legal aplicable.
- ✓ Responsable Técnico ante la Comisión Estrategia Nacional Biodiversidad en la Región de Antofagasta y de las acciones para la conservación de la Biodiversidad de Minera Escondida.
- ✓ Implementación programas de protección ambiental y de monitoreo en los humedales del Salar de Punta Negra y en Caleta Puerto Coloso para oceanografía y ecología.
- ✓ Auditor HSEC de la operaciones de metales básicos en Sud América.
- ✓ Investigador de Accidentes bajo metodología ICAMAN en Chile y Perú.
- ✓ Difusión y seguimiento del Sistema HSEC para las empresas contratistas de Minera Escondida.

## **Proyecto Spence Bhp Billiton**

### **Líder de Relaciones Comunitarias y Medio Ambiente**

**2003 a 2006**

Proyecto greenfield ubicado en Antofagasta Chile, con una inversión inicial de US\$ 1 MM y con una fuerza laboral de 900 personas. Bajo la supervisión del Gerente General, las principales responsabilidades estaban orientadas a:

- ✓ Diseñar e implementar las políticas de desarrollo sostenible y de gestión ambiental en las etapas de pre factibilidad, factibilidad y construcción.
- ✓ Diseñar e implementar gerencia de medio ambiente y relaciones comunitarias.
- ✓ Implementación de planes y programas de relacionamiento comunitario, mapeo de partes interesadas y planes de comunicación.
- ✓ Transferencia de políticas de relación comunitaria corporativas con autoridades locales.
- ✓ Elaboración y tramitación de los estudios de impacto ambiental, permisos y planes de cierre.
- ✓ Aseguramiento de la incorporación de los requerimientos corporativos y legales en la ingeniería de diseño del Proyecto para las materias ambientales y de relaciones comunitarias.
- ✓ Diseño e implementación programa de monitoreo de variables sociales.
- ✓ Implementar plan de desarrollo comunitario.
- ✓ Coordinador de enlace para Compañía Minera Cerro Colorado durante el terremoto en Iquique
- ✓ Líder del EIA de actualización Minera Cerro Colorado (en paralelo a las funciones anteriores).

## **Lomas Bayas Compañía Minera Falconbridge**

### **Coordinadora Ambiental**

**1996 a 2002**

Proyecto greenfield de cobre ubicado en Antofagasta Chile, su construcción comenzó en 1998 con una inversión inicial de US\$ 345.000 y con una fuerza laboral de 500 personas. Bajo la supervisión del CEO, las principales responsabilidades estaban orientadas a:

- ✓ Abrir oficina corporativa en Antofagasta y establecer los primeros canales de comunicación con autoridades locales y regionales.
- ✓ Dirigir y coordinar logística de las primeras faenas para construcción en el sitio del proyecto.
- ✓ Diseñar e implementar el sistema de gestión ambiental.
- ✓ Preparar y tramitar EIA y permisos ambientales y sectoriales de las distintas fases del proyecto
- ✓ Liderar proceso de comunicación con comunidades agrícolas en el área de influencia.
- ✓ Implementar proyecto ambiental de reconversión del uso del suelo en la ciudad de Calama
- ✓ Implementar y controlar plan de manejo de sustancias peligrosas en la operación.

## **Los Frailes (España) Boliden**

### **Líder en Crisis Ambiental**

**1998 a 2000**

Los Frailes, mina polimetálica de propiedad de Boliden sufre el colapso de su tranque de relave el año 1998 y se conforma un equipo internacional para asumir la gestión de la crisis. En paralelo a la función en Lomas Bayas y bajo la supervisión del Vicepresidente Corporativo de HSEC, las principales responsabilidades estaban orientadas a:

- ✓ Diseñar e implementar los programas de monitoreo de agua, suelo y salud de la población.
- ✓ Comunicación permanente con comunidades afectadas y ONG's internacionales.
- ✓ Elaborar y auditar del plan de recuperación de la cuenca del Guadiamar.

Proyecto greenfield ubicado en el altiplano de Iquique Chile a 4.400 msnm, su construcción comenzó el año 1993 con un marco legislativo ambiental incipiente y con una fuerza laboral 900 personas. Bajo la supervisión directa del Gerente HSEC Corporativo, las principales responsabilidades de la función eran:

- ✓ Tramitación del primer EIA elaborado en función de estándares internacionales y gestionado en el incipiente sistema de evaluación de impacto ambiental de la época.
- ✓ Implementar y controlar los requerimientos del estudio de impacto ambiental durante la fase de ingeniería, construcción y operación del Proyecto.
- ✓ Implementar el sistema de gestión ambiental y planes de monitoreo.

#### ***Educación***

- ✓ MBA & Magíster en Administración y Negocios / Universidad de Chile-Tulane USA, 2005
- ✓ Licenciada en Ciencias Biológicas / Pontificia Universidad Católica de Chile, 1990

#### ***Entrenamiento Profesional***

- ✓ Social Impact Assessment and Management Course, IAIA Calgary Canada 2013.
- ✓ Oxfam CAA International, To build the knowledge, skills and competencies of community relations function Community, Santiago 2010.
- ✓ Development Practice Course, Oxfam CAA International, Lima 2005.
- ✓ HSEC Management Standards Lead Auditor Course, Melbourne Australia 2003.
- ✓ LST Programa de Desarrollo de Liderazgo de BHP Billiton, Autoliderándose y Liderando Equipos, Chile 2004.

#### ***Presentaciones en Seminarios***

- ✓ IIMCH 2014. Instituto de Ingenieros de Minas, Santiago, Chile. Expositora.
- ✓ Sustentabilidad y Medio Ambiente para la Minería. Santiago, Chile 2014. Presidenta Seminario
- ✓ The International Copper 2013 Conference, Santiago, Chile. Expositora
- ✓ IAIA, 2013. International Impact Assessment Association 2013, Calgary, Canadá. Expositora
- ✓ IIMCH 2012. Instituto de Ingenieros de Minas, Viña Del Mar, Chile. Expositora.
- ✓ Seminario Planificación Territorial. Coquimbo Agosto 2013. Presidente Comisión Técnica.

#### ***Asociaciones Profesionales***

- ✓ Directora Instituto de Ingenieros de Minas Chile (IIMCH). 2016-2017.
- ✓ Presidenta Comisión de Sostenibilidad y Medio Ambiente, del Instituto de Ingenieros de Minas Chile (IIMCH). 2014-2016.
- ✓ Secretaria Técnica Red Sudamericana de Desarrollo Sustentable BHP Billiton. 2004-2006